# BILANCIO SOCIALE 2021



IL PELLICANO SOCIETA' COOPERATIVA SOCIALE

"La cosa osservata, per quanto modesta, poteva trasformarsi nel mondo".



# 1.1 Lettera agli stakeholder

Il 2021 è stato caratterizzato, come il 2020, in quasi tutto il mondo, dal dramma dell'epidemia Covid-19. Di questa situazione ne ha risentito anche la nostra Cooperativa sociale, soprattutto nella conduzione della Comunità terapeutico-riabilitativa e della Social Housing. Le normative nazionali e regionali riguardanti il contenimento e la lotta contro il virus Covid-19 ci hanno penalizzato fortemente, soprattutto nella gestione quotidiana degli ospiti delle nostre strutture, in

#### Bilancio Sociale 2020

quanto le disposizioni legislative, che ci hanno sempre equiparato a RSA, ci hanno costretti a vivere chiusi all'interno della Comunità, interrompendo quasi tutti i contatti con l'esterno. Fortunatamente la Regione Lombardia ci ha riconosciuto economicamente il budget concordato e questo ci ha permesso di chiudere il bilancio positivamente.

L'attività della nostra Cooperativa è stata caratterizzata, nel corso dell'anno, da alcune scelte strategiche con l'obiettivo di un consolidamento sia degli spazi da utilizzare per la realizzazione dei programmi terapeutici degli ospiti accreditati e sia soprattutto di aumentare il personale educativo e personale di supporto con l'appoggio di numerosi volontari che hanno sempre caratterizzato la nostra base sociale.

Sinteticamente riassumiamo le scelte principali del C.d.A.:

- Conferma di collaborazione, a prestazione professionale, di uno psicologo part-time, in affiancamento al Responsabile dei programmi educativi.
- Ricerca di un altro educatore per confermare una maggior presenza educativa nella Social Housing
- Ricerca di un'abitazione (appartamento) in prossimità della Comunità, in Castiraga Vidardo, da utilizzare per la fase di inserimento degli ospiti al termine del programma terapeutico
- Installazione di un impianto di sorveglianza in prossimità degli accessi alla Comunità e di un cancello automatizzato da realizzare nel 2022.
- Installazione di un secondo impianto fotovoltaico sul tetto della Social Housing per un aumento di autonomia energetica della Cooperativa
- consolidamento delle attività degli Orti Sociali, intensificazione dell'attività di apicoltura con l'ingrandimento degli apiari sia in loco che nel territorio di Comazzo (Lo), rinnovamento del pollaio con n.250 galline ovaiole

La realizzazione di questa quattordicesima edizione del bilancio sociale ha permesso alla cooperativa IL PELLICANO SOCIETA' COOPERATIVA SOCIALE di affiancare al "tradizionale" bilancio di esercizio, uno strumento di rendicontazione che fornisce una valutazione pluridimensionale (non solo economica, ma anche sociale ed ambientale) del valore creato dalla cooperativa.

Il bilancio sociale infatti tiene conto della complessità dello scenario all'interno del quale si muove la cooperativa e rappresenta l'esito di un percorso attraverso il quale l'organizzazione rende conto, ai diversi stakeholder, interni ed esterni, della propria missione, degli obiettivi, delle strategie e delle attività.

Il bilancio sociale si propone infatti di rispondere alle esigenze informative e conoscitive dei diversi stakeholder che non possono essere ricondotte alla sola dimensione economica.

In particolare per questa edizione del bilancio sociale la cooperativa IL PELLICANO SOCIETA' COOPERATIVA SOCIALE ha deciso di evidenziare le valenze

- Di comunicazione
- Informativa

Proprio per questo motivo gli obiettivi che hanno portato alla realizzazione dell'edizione 2021 del bilancio sociale sono prevalentemente i seguenti:

- Rispondere all'adempimento della regione e delle norme civilistiche.
- Parlare in particolare dello sviluppo del grande progetto degli ORTI SOCIALI che ha permesso alla nostra struttura di essere ulteriormente punto di incontro tra diverse realtà di bisogno e di risposte al bisogno.

Il Pellicano società cooperativa sociale persegue l'interesse generale della comunità alla promozione umana, all'integrazione sociale dei cittadini, con visione europeista, comunitaria, pluri-culturale, multietnica. Si ispira ai principi del movimento cooperativistico mondiale: la mutualità, la solidarietà, la democraticità, lo spirito comunitario. Agisce mantenendo stretti legami col territorio e le istituzioni, con le altre cooperative del Lodigiano. Si ispira ai principi della Legge 381/1991 e realizza i propri scopi mediante la conduzione di comunità di assistenza ed attività terapeutica, l'integrazione lavorativa con inserimenti formativi di persone svantaggiate disabili ed in stato di bisogno, anche attraverso piccole attività, predisposizione di manufatti in genere, attività di tempo libero e tirocini formativi presso aziende. Negli ultimi anni siamo stati impegnati dall'obiettivo di stabilizzare al massimo la presenza dell'utenza ospitata nella comunità terapeutica, ad intensificare e valorizzare il volontariato sociale. Nell'anno 2017 è diventata cooperativa mista cioè oltre a dedicarsi per il servizio alla persona si occupa di inserimento lavorativo quanto mai necessario a valle del percorso terapeutico.

In questi anni accanto all'impegno sul territorio la cooperativa ha diviso la sua attenzione col disagio dell'Africa, sostenendo l'Associazione Il Pellicano Nero in Costa d'Avorio per la realizzazione di:

- 1- progetti di piccole piantagioni di cacciù e di cacao capaci di creare occasioni di lavoro per alcuni abitanti di un villaggio lontano dalla capitale,
- 2- il progetto Foyer Grand Maman mediante l'affitto di una grande casa, dopo la guerra in Costa d'Avorio a Daloà, capace di ospitare dieci ragazze che stanno portando a termine il percorso di studio delle scuole superiori,
- 3- il progetto Sviluppo e Solidarietà con l'obiettivo dell'erogazione di un micro credito per attività artigianali ed agricole.

Nel 2011 è nato anche "Il Pellicano Rosso", attraverso il quale un buon gruppo di volontari di Codogno (Lo) e dintorni aiuta bambini e famiglie della Bielorussia, in prossimità di Cernobyl, con diverse iniziative sia in loco che in Bielorussia.

La cooperativa sociale Il Pellicano è nata nel febbraio del 1991 per iniziativa e volontà del Presidente e di un gruppo di soci fondatori che hanno garantito presso la Bcc Laudense il prestito di lire 300.000.000 per l'acquisto della struttura della comunità Monte Oliveto in Castiraga Vidardo (Lo) dalla Cooperativa sociale Famiglia Nuova che l'aveva già attivata dall'anno 1982. Il

Pellicano ha continuato, negli anni, a farsi carico di persone consumatrici di sostanze stupefacenti e/o psicotrope o abusatori di sostanze alcoliche che chiedono di essere accolti nelle nostre strutture per un programma terapeutico riabilitativo con disponibilità di 27 posti. La nostra cooperativa sociale è proprietaria anche di due appartamenti in Sant'Angelo Lodigiano con altri nove posti letto ove sono accolte persone in difficoltà e/o in situazioni di svantaggio sociale. Negli ultimi anni vengono ospitati gratuitamente, in collaborazione col S.E.R.D. di Lodi, con programmi personalizzati, persone in dipendenza da gambling ossia da gioco d'azzardo.

Nell'esercizio 2010 si è dato il via, all'interno della proprietà di Monte Oliveto alla riconversione delle ex stalle con fienili per la realizzazione di una House sociale; i lavori hanno visto la conclusione a settembre 2014. Questa riconversione è stato possibile portarla a termine in due momenti distinti:

- 2010-2012 realizzazione dei nuovi uffici della Cooperativa Il Pellicano e dei 2 nuovi appartamenti autonomi e 2 camere con servizi
- 2013-2014 completamento dell'House Sociale 3 camere con servizi oltre spazi comuni per ospiti non pienamente autosufficienti, cucina, sala mensa, soggiorno lavanderia per un totale di 15/17 posti.

La struttura comprende anche altri spazi lavorativi: magazzino delle attrezzature per il verde; laboratori di falegnameria e meccanica. Nel 2014 è stato portato a termine il laboratorio di ciclofficina per la costruzione di nuove biciclette e la riconversione di biciclette recuperate. E' stato possibile non solo completare la nuova struttura, ma anche coprire, quasi completamente, i costi (circa 800.000 euro) con l'intervento, su progetti riconosciuti, da parte della Fondazione Cariplo, Fondazione Comunitaria-Lodi, Fondazione Banca Popolare di Lodi e riserve di utili degli esercizi precedenti della Cooperativa Il Pellicano.

Nel 2012 è stato attivato anche un impianto fotovoltaico, sui tetti della "vecchia" struttura de Il Pellicano e precisamente sui locali della Comunità, con una produzione media di KW 39,5, che permette, con gli incentivi previsti, di pagare un prestito chirografario decennale con il Banca di Credito Cooperativo Laudense – Lodi, società cooperativa senza ulteriori costi.

A completamento delle opere strutturali nel 2015, abbiamo realizzato un unico impianto fognario della struttura esistente, con allaccio diretto all'impianto del Comune di Castiraga Vidardo.

L' attività degli Orti Sociali cominciata nel 2015 utilizza i due ettari di terreno di proprietà della Coop. Il Pellicano per coltivazioni di ortaggi, vi lavorano persone tra dipendenti, borse lavoro dal Comune di Lodi e volontari. L'orto produce verdura in maniera naturale, donata ai poveri mentre e venduta a prezzi calmierati attraverso il Gruppo di acquisto Popolare o con vendita diretta sul posto.

Con la donazione di n.4 arnie da parte di un anziano apicoltore intenzionato, suo malgrado, a lasciare l'attività di lavoro con le api, e l'impegno a studiare la materia dell'apicoltura da parte di due soci volontari abbiamo approntato un apiario che attraverso il recupero di successive sciamature è arrivato a contare 20 arnie. La produzione di miele nel presente esercizio è stata di

kg.400 circa, la produzione è stata venduta sui mercati zonali dal GAP. In collaborazione col Gruppo Scout di Melegnano e la Federazione apicoltori delle province di Milano e Lodi e progetti promossi dalla Fondazione Cariplo e dalla Fondazione comunitaria abbiamo organizzato un corsi aperti alla cittadinanza per promuovere la diffusione dell'apicoltura famigliare (o non intensiva) col metodo delle top-bar (arnie particolari) a loro volta fornite dalla nostra falegnameria che impiega l'utenza per l'ergoterapia. Nel maggio 2019 in collaborazione con Rotary Club Lodi-Codogno\_Melegnano\_Sant'Angelo\_Belgioioso, e il Parco Adda Sud abbiamo fondato la Città delle Api in località Rossate di Lavagna in provincia di Lodi: un campo di proprietà provinciale che ospita 11 arnie top bar costruite nella nostra falegnameria e commissionate dalle famiglie che le gestiscono in autonomia.

A fine 2016 da parte della Camera di Commercio della Provincia di Lodi la nostra Cooperativa ha ricevuto un contributo in conto capitale per l'acquisto di un macchinario per la produzione di marmellate, composte, passate di pomodoro. Nel 2020 sono state confezionati millecento vasetti tra composte di frutti diversi e di passate di pomodori. Infine in quella che sta diventando anche fattoria sociale abbiamo costruito un pollaio dove 250 galline ovaiole danno un prodotto molto apprezzato nei mercati locali.

Anche nell'esercizio di cui stiamo parlando ha avuto un ruolo determinante la Social Housing: aperta nel 2012 mediante la riconversione delle vecchie stalle della Comunità, ormai vuote, in uffici di segreteria ed amministrazione e soprattutto in piccoli appartamenti (2), stanze con bagno (5), cucina, sala da pranzo, soggiorno e lavanderia per 15 persone; nel corso di questi anni è stata una risposta concreta ai bisogni del nostro territorio. In particolare l'aggravarsi delle situazioni di marginalità di molte persone ha portato le istituzioni territoriali (Comuni, Servizi psichiatrici, Asst, Ats, Carceri, Consorzi di servizi alle persone) ad avanzare costanti richieste di accoglienza di persone e/o nuclei familiari in situazioni di grave disagio. La difficoltà di poter evadere in tempi brevi le numerose richieste ha portato a prendere in considerazione l'utilizzo di altri due appartamenti di proprietà in Sant'Angelo Lodigiano che in passato erano stati acquistati per la fase di reinserimento nella società degli ospiti reduci dal programma terapeutico. I due appartamenti possono ospitare complessivamente fino a 9 persone ed attualmente stanno ospitando persone con problemi giudiziari (in misura di affidamento dal carcere di Lodi). Infine dal 2019 si è data la disponibilità all'ASST di Lodi per accogliere temporaneamente (massimo per 90 giorni) persone senza fissa dimora dimesse dall'ospedale. Anche nel 2021, pesante per tutti a causa della nota pandemia Covid-19, è stato superato con tenacia rispetto alle ovvie difficoltà che presentava. Nonostante la vita di Comunità abbiamo miracolosamente contenuto la malattia avendo adottato tutte le misure di igiene e isolamento prescritte dalle autorità competenti e anche da parte degli ospiti come del personale dipendente e collaboratori si è riscontrato una grande disponibilità alla collaborazione e ad essere solidali.

Infine, da circa un decennio, convenzionati col Tribunale di Lodi diamo la disponibilità a svolgere presso la struttura Il Pellicano i lavori di pubblica utilità (misure alternative al pagamento di multe in procedimenti penali), per cui tutta la manutenzione ordinaria di pulizia esterna del giardino e dell'area dei cortili è quasi completamente affidata a queste accoglienze che sono diventate un risparmio di costi di gestione

Auspicando infine che lo sforzo compiuto per la realizzazione di questo bilancio sociale possa essere compreso ed apprezzato vi auguro buona lettura.

Il Presidente

# 1.2 Metodologia

L'obiettivo che ci siamo dati è quello di realizzare una fotografia di quanto realizzato nel 2021 tra attività terapeutico riabilitative, di accoglienza e di agricoltura sociale.

#### 1.3 Modalità di comunicazione

Il presente bilancio sociale è stato diffuso attraverso i seguenti canali:

- Assemblea dei soci
- Pubblicazione sul sito www.il-pellicanoscarl.org

#### 1.4 Riferimenti normativi

Il presente bilancio sociale è stato redatto ispirandosi liberamente sia ai Principi di Redazione del Bilancio Sociale elaborati dal Gruppo di Studio per il Bilancio Sociale (GBS) del 2001 sia agli Standard Internazionali del GRI (Global Reporting Initiative).

Dal punto di vista normativo i riferimenti sono:

- Decreto attuativo del Ministero della Solidarietà Sociale del 24/01/08 contenente le Linee Guida per la redazione del bilancio sociale da parte delle organizzazioni che esercitano l'impresa sociale;
- Delibera della giunta regionale della Lombardia n°5536/2007

Il presente bilancio sociale è stato presentato e condiviso nell'assemblea dei soci del 28/06/2022 che ne ha deliberato l'approvazione.

# 1. IDENTITÀ DELL'ORGANIZZAZIONE

# 1.1 Informazioni generali

Di seguito viene presentata la carta d'identità dell'organizzazione al 31/12/2021

| Denominazione                            | IL PELLICANO SOCIETA' COOPERATIVA |                  |
|--|-----------------------------------|------------------|
|  | SOCIALE                           |                  |
| Indirizzo sede legale                    | Loc. Monte Oliveto, 8             |                  |
|  | 26866 CASTIRAGA                   | VIDARDO - LODI   |
| Indirizzo sedi operative                 |                                   |                  |
| Forma giuridica e modello di riferimento | SPA                               |                  |
| Eventuali trasformazioni avvenute nel    |                                   |                  |
| tempo                                    |                                   |                  |
| Tipologia                                | Coop. A+B                         |                  |
| Data di costituzione                     | 06/02/1991                        |                  |
| CF                                       | 10298430157                       |                  |
| p.iva                                    | 10298430157                       |                  |
| N° iscrizione Albo Nazionale società     | A118075                           |                  |
| cooperative                              |                                   |                  |
| N° iscrizione Albo Regionale cooperative | 1217                              |                  |
| sociali                                  |                                   |                  |
| Tel                                      | 0371 934343                       |                  |
| Fax                                      | 0371 933207                       |                  |
| Appartenenza a reti associative          |                                   |                  |
|  |                                   | Anno di adesione |
|  | confcooperative                   | 1994             |
|  | ceal                              | 1994             |
| Altre partecipazioni e quote             |                                   |                  |
|  |                                   | Valore nominale  |
|  | C.C.S.L di Milano                 | € 78,00          |
|  | BCC LAUDENSE                      | € 1.058,00       |
|  | BCC CENTROPADANA                  | € 1.456,00       |
| Codice ateco                             | 879000                            |                  |

Secondo quanto riportato nello statuto, l'oggetto sociale della cooperativa è il seguente: Considerato lo scopo mutualistico plurimo della Società, nonché i requisiti e gli interessi dei soci come più oltre determinati, la Cooperativa ha come oggetto per quanto alle **attività socioassistenziali educative ex art. 1 lett. a) della l. 381/91:** 

- a) istituire e/o gestire centri socio educativi, comunità di assistenza, centri residenziali, comunità alloggio, case famiglia, centri di pronto intervento, servizi di trasporto con assistenza, assistenza domiciliare, laboratori protetti di ergoterapia e attività espressive artigianali, attività terapeutiche, attività sportive, interventi individuali, servizi atti ad inserire le persone svantaggiate nel contesto sociale al fine di ridurre rischi di emarginazione nonché favorirne l'integrazione lavorativa con inserimenti formativi;
- b) curare lo svolgimento di attività di tipo socio-culturale come dibattiti e le conferenze al fine di contribuire alla diffusione di messaggi di umanità e di solidarietà, relative al campo nel quale la cooperativa opera;
- c) organizzare corsi di formazione finalizzati alla qualificazione di coloro che operano nel campo sociale:
- d) organizzare corsi di formazione per persone svantaggiate, nonché stages o tirocini presso aziende per promuovere l'integrazione lavorativa;
- e) gestire attività di tempo libero per le persone disabili, centri ricreativi, centri di aggregazione, soggiorni residenziali;
- f) a scopo esclusivamente terapeutico si potranno svolgere anche piccole attività agricole e di produzione di manufatti in genere utili al raggiungimento dello scopo sociale.
- In quanto strumentali al raggiungimento dello scopo sociale, così come declinato nelle attività di cui sopra, la cooperativa potrà svolgere, a titolo esemplificativo ma non esaustivo, anche le seguenti attività di cui al comma primo sub lettera b) dell'articolo 1 della Legge n.381/1991, alle condizioni e nei limiti previsti dall' articolo 3 del presente Statuto nonché dalle norme, anche regolamentari, della Regione Lombardia che si intendono qui recepite:
- a) servizi di manutenzione del verde, sia pubblico che privato e cioè taglio erba e raccolta sfalcio, potatura e piantumazione alberi, arbusti; servizi di affissione per enti pubblici; gestioni di parcheggi; servizi di riorganizzazione, scatolazione, suddivisione per autori ed argomento di libri a favore di biblioteche pubbliche e private; servizi di facchinaggio, pulizia, trasloco, sgomberi, trasporto e piccole opere di manutenzione, elettriche, murarie, idrauliche e di falegnameria; servizi di riparazione cicli, servizi di portierato condominiale, gestione aperture edifici, palestre e campi da gioco, servizi di mense e circoli ricreativi e culturali;
- conduzione di aziende agricole, apicoltura e allevamento di animali da cortile, nonché
  coltivazioni ortofrutticole e florovivaistiche con svolgimento di ogni attività connessa alla
  coltivazione del fondo compresa la commercializzazione anche previa confezione,
  manipolazione e trasformazione dei prodotti ottenuti dalle colture o appositamente acquistati e
  dalle attività suddette; attività finalizzate alla commercializzazione di prodotti propri e di terzi;
- c) produzione, lavorazione, commercializzazione di manufatti in genere, sia in proprio che per conto terzi. Solo a titolo esemplificativo si richiamano: manufatti in legno, ferro, ceramica, maglieria, camiceria e lana in genere; assemblaggio di componenti elettriche, metalliche, meccaniche ed in legno per conto terzi; legatoria e tipografia.
- d) promozione e gestione di corsi di formazione intesi a dare ai soci e alle persone assistite strumenti idonei al reinserimento sociale ed alla qualificazione e riqualificazione professionale, nonché formazione cooperativistica anche col contributo dell'U.E., di enti pubblici e privati.

Tali attività dovranno essere realizzate con l'impiego di lavoratori svantaggiati ai sensi dell'art. 4 della legge 381/1991 per almeno il 30% nonché di lavoratori svantaggiati ai sensi del Regolamento CE n. 2204/2002.

Nei limiti e secondo le modalità previste dalle vigenti norme di legge, la Cooperativa potrà svolgere qualunque altra attività connessa o affine alle attività sopraelencate, nonché potrà compiere tutti gli atti e concludere tutte le operazioni di natura immobiliare, mobiliare, commerciale, industriale e finanziaria necessarie od utili allo svolgimento delle attività sociali o comunque, sia direttamente che indirettamente, attinenti alle medesime compresa l'istituzione, costruzione, acquisto di magazzini, attrezzature ed impianti atti al raggiungimento degli scopi sociali.

Le attività di cui al presente oggetto sociale saranno svolte nel rispetto delle vigenti norme in materia di esercizio di professioni riservate per il cui esercizio è richiesta l'iscrizione in appositi albi o elenchi.

La società potrà costituire fondi per lo sviluppo tecnologico o per la ristrutturazione o per il potenziamento aziendale nonché adottare procedure di programmazione pluriennale finalizzate allo sviluppo o all'ammodernamento aziendale, ai sensi della Legge 31.1.1992, n. 59 ed eventuali norme modificative ed integrative.

Potrà, inoltre, emettere obbligazioni ed assumere partecipazioni in altre imprese a scopo di stabile investimento e non di collocamento sul mercato, specie se svolgono attività analoghe e comunque accessorie all'attività sociale, con particolare riguardo alla facoltà di sostenere lo sviluppo di altre cooperative sociali, con esclusione assoluta della possibilità di svolgere attività di assunzione di partecipazioni riservata dalla legge a cooperative in possesso di determinati requisiti, appositamente autorizzate e/o iscritte in appositi albi o elenchi.

Il Consiglio di Amministrazione è autorizzato a compiere le operazioni di cui all'articolo 2529 del codice civile alle condizioni e nei limiti ivi previsti.

La Cooperativa, inoltre, per stimolare e favorire lo spirito di previdenza e di risparmio dei soci, potrà istituire una sezione di attività, disciplinata da apposito regolamento approvato dall'Assemblea, per la raccolta di prestiti limitata ai soli soci ed effettuata esclusivamente ai fini del raggiungimento dell'oggetto sociale. È in ogni caso esclusa ogni attività di raccolta di risparmio tra il pubblico.

#### 1.2 Attività svolte

Di seguito viene presentata una sintesi delle attività svolte da IL PELLICANO SOCIETA' COOPERATIVA SOCIALE:

del Presidente e di un gruppo di soci fondatori che hanno garantito presso la Bcc Laudense La cooperativa sociale Il Pellicano è nata nel febbraio del 1991 per iniziativa e volontà il prestito di lire 300.000.000 per l'acquisto della struttura della comunità Monte Oliveto in Castiraga Vidardo (Lo) dalla Cooperativa sociale Famiglia Nuova che l'aveva già attivata dall'anno 1982. Il Pellicano ha continuato, negli anni, a farsi carico di persone consumatrici di sostanze stupefacenti e/o psicotrope o abusatori di sostanze alcoliche che chiedono di essere accolti nelle nostre strutture per un programma terapeutico riabilitativo per 27 ospiti. La nostra cooperativa sociale è proprietaria anche di due appartamenti in Sant'Angelo Lodigiano con altri nove posti letto ove sono accolte persone in difficoltà e/o in situazioni di svantaggio sociale. Negli ultimi anni vengono ospitati gratuitamente, in collaborazione col S.E.R.D. di Lodi, con programmi personalizzati, persone in dipendenza da gambling ossia da gioco d'azzardo.

Nell'esercizio 2010 si è dato il via, all'interno della proprietà di Monte Oliveto alla riconversione delle ex stalle con fienili per la realizzazione di una House sociale; i

lavori hanno visto la conclusione a settembre 2014. Questa riconversione è stato possibile portarla a termine in due momenti distinti:

- 2010-2012 realizzazione dei nuovi uffici della Cooperativa Il Pellicano e dei 2 nuovi appartamenti autonomi e 2 camere con servizi
- 2013-2014 completamento dell'House Sociale 3 camere con servizi oltre spazi comuni per ospiti non pienamente autosufficienti, cucina, sala mensa, soggiorno lavanderia per un totale di 15/17 posti.
- 2020 sistemazione e ripristino del fondo stradale interno alla struttura, della rampa usata per carico e scarico merci e generi alimentari in prossimità delle celle frigo, dispensa e cucina. Si è rifatto il tetto (falda su cui mancava l'intervento di manutenzione dopo la costruzione del corpo della Comunità del 1991), ripristinato una stringa dell'impianto fotovoltaico ammalorato da un anno. Si è sostituito i due vecchi pulmini con l'acquisto di un nove posti, euro 6 più affidabile e sicuro.

La struttura comprende anche altri spazi lavorativi: magazzino delle attrezzature per il verde; laboratori di falegnameria e meccanica. Nel 2014 è stato portato a termine il laboratorio di ciclofficina per la costruzione di nuove biciclette e la riconversione di biciclette recuperate. E' stato possibile non solo completare la nuova struttura, ma anche coprire, quasi completamente, i costi (circa 800.000 euro) con l'intervento, su progetti riconosciuti, da parte della Fondazione Cariplo, Fondazione Comunitaria-Lodi, Fondazione Banco Popolare di Lodi e riserve da utili d'esercizio della Cooperativa Il Pellicano. Nel 2017 la Cooperativa è diventata di tipo mista e la forma giuridica da srl a spa. Inoltre dal 2015 si sta portando a compimento il progetto di agricoltura sociale nel terreno di proprietà in cui sono impegnati utenti, volontari, disoccupati aiutati da borse lavoro e lavoratori assunti alle dipendenze per la coltivazione di ortaggi da vendere a prezzi popolari o da elargire a istituzioni onlus; a quanto già elencato accenniamo all'introduzione della produzione di uova da galline ruspanti, dell'apicoltura intensiva e la produzione di confetture di frutta al fine di evitare lo spreco di prodotti deperibili.

#### Settori di attività

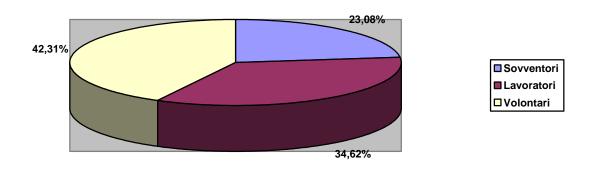
|                                       | Residenziale |
|---------------------------------------|--------------|
| Disabili fisici psichici e sensoriali | Х            |
| Problematiche legate alla famiglia    | X            |
| Tossicodipendenti                     | X            |

# 1.3 Composizione base sociale

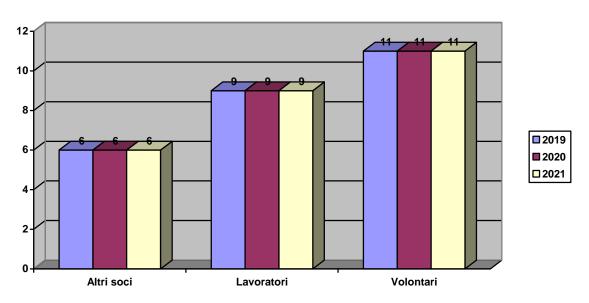
Di seguito vengono riportate alcune informazioni sulla composizione della base sociale.

#### Base sociale anno 2021

# Tipologia soci



#### La base sociale nel tempo



La base sociale nel tempo si è rafforzata soprattutto con l'adesione di quasi tutti i dipendenti alla qualità di soci lavoratori e con un turn over dei soci volontari che attraverso rapporti di amicizia col Presidente hanno dato la disponibilità di tempo a favore della struttura.

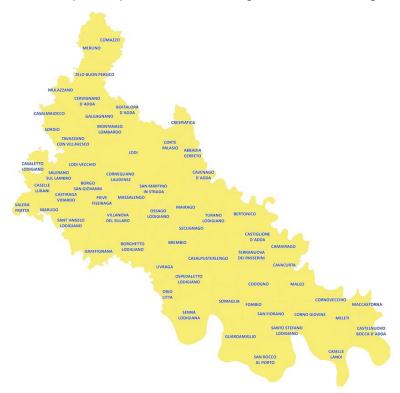
#### Soci ammessi ed esclusi

| Soci al 31/12/2020 | Soci ammes | i Recesso so | ci Decadenza |      | Soci al 31/12/2021 |
|--------------------|------------|--------------|--------------|------|--------------------|
|                    | 2021       | 2021         | esclusione   | soci |                    |
|                    |            |              | 2021         |      |                    |

| Numero 26 0 0 0 |
|-----------------|
|-----------------|

#### 1.4 Territorio di riferimento

La Cooperativa svolge l'attivita' nel comune di Castiraga Vidardo, intrattiene relazioni con Enti pubblici territoriali locali come i Comuni della Provincia di Lodi, spesso consorziati, la Provincia di Lodi, l'Asl della Provincia di Lodi, ora conglobata in ATS Metropolitana di Milano e privati persone fisiche e giuridiche del lodigiano.



#### 1.5 Missione

La cooperativa *IL PELLICANO SOCIETA' COOPERATIVA SOCIALE*, in accordo con la legge 381/91, si propone le seguenti **finalità istituzionali**:

- La gestione di servizi socio-sanitari ed educativi
- L'inserimento lavorativo

La cooperativa, nell'anno in corso, ha deciso di attuare le sue finalità istituzionali attraverso:

- la riabilitazione ed inserimento nella societa' di persone esposte al rischio di marginalita' quali tossicidipendenti, alcolisti e devianti in genere.

La comunita' terapeutico riabilitativa ospita 27 utenti e n. 4 disabili psichici che trovano un ambiente protetto, in grado di assicurare loro il normale svolgimento della vita quotidiana.

L'attenzione prevalente è rivolta al contenimento ed ottimizzazione dei costi di produzione tramite la metodica ricerca della continua capienza delle presenze degli utenti. Negli ultimi esercizi la cooperativa ha promosso una formazione continua, interne ed esterna allo scopo di accrescere le competenze del personale impiegato nel trattamento della tossicodipendenza. Ciò garantisce un intervento scientificamente fondato e un'ottimizzazione dell'impiego delle risorse umane. La presenza stanziale del Presidente con la sua famiglia è stata determinante per dare un'impronta famigliare all'ambiente comunitario; l'abitazione del Presidente, pur non essendo di proprietà della struttura, è inserita nel complesso edilizio de II Pellicano.

I valori di riferimento cui si ispira l'organizzazione sono l'accoglienza ed il rispetto della persona come valore primario, indipendentemente dalle condizioni economiche e sociali, dalla provenienza, età, cultura e credo religioso; l'amore verso il prossimo come indicato nel Vangelo, l'impegno per la pace, la solidarietà, la giustizia sociale.

#### 1.6 Storia

La cooperativa sociale Il Pellicano è nata nel febbraio del 1991 per iniziativa e volontà del Presidente e di un gruppo di soci fondatori che hanno garantito presso la Bcc Laudense il prestito di lire 300.000.000 per l'acquisto della struttura della comunità Monte Oliveto in Castiraga Vidardo (Lo) dalla Cooperativa sociale Famiglia Nuova che l'aveva già attivata dall'anno 1982. Il Pellicano ha continuato, negli anni, a farsi carico di persone consumatrici di sostanze stupefacenti e/o psicotrope o abusatori di sostanze alcoliche che chiedono di essere accolti nelle nostre strutture per un programma terapeutico riabilitativo per 27 ospiti.

#### 2. GOVERNO E STRATEGIE

# 2.1 Tipologia di governo

Nella tabella vengono schematizzate alcune informazioni rispetto agli amministratori della cooperativa:

| nome e cognome         | Carica  | Altri dati |
|------------------------|---|------------|
| Giuseppe Castelvecchio | Componente dal 28/06/2021 e fino approvazione bilancio esercizio 2023 |            |

| Davide Fenini        | Componente dal 28/06/2021 e fino approvazione bilancio esercizio 2023 | Socio lavoratore residente a<br>Lodi                     |
|----------------------|---|--|
| Annunciata Dedè      | Componente dal 28/06/2021 e fino approvazione bilancio esercizio 2023 | Socio volontario residente a<br>Montanaso Lombardo       |
| Gianluigi Rossi      | Componente dal 28/06/2021 e fino approvazione bilancio esercizio 2023 | Socio volontario residente a<br>Tavazzano con Villavesco |
| Castelvecchio Enrico | Componente dal 28/06/2021 e fino approvazione bilancio esercizio 2023 | Socio lavoratore residente a<br>Castiraga Vidardo        |
| Massimo Vailati      | Componente dal 28/06/2021 e fino approvazione bilancio esercizio 2023 | Altri soci residente a Vailate                           |
| Sergio Gandolfi      | Componente dal 28/06/2021 e fino approvazione bilancio esercizio 2023 | Altri soci residente a Caselle<br>Landi                  |

Gli Amministratori sono in carica per tre esercizi ed al Presidente sono delegate tutte le decisioni riguardanti la gestione politica ed operativa della struttura. In data 26/07/2017 con atto dal Notaio in Lodi Piercarlo Mattea la cooperativa diventa mista e la sua forma giuridica passa da srl a spa.

# 2.2 Organi di controllo

La cooperativa ha da gennaio 2016 il revisore unico nella persona del Dottor Bosoni Giuseppe e fin dalla sua costituzione il revisore incaricato da Confcooperative.

# 2.3 Struttura di governo

Rispetto alla struttura di governo, si riportano alcuni dati che mostrano i processi di gestione democratica e di partecipazione della nostra organizzazione.

Il **CdA** della cooperativa IL PELLICANO SOCIETA' COOPERATIVA SOCIALE nell'anno 2021 si è riunito 3 volte e la partecipazione media è stata del 80%.

Per quanto riguarda **l'assemblea**, invece, il tema della partecipazione degli ultimi 3 anni è stata poco partecipata, nell'ordine del 50%.

#### 2.4 Processi decisionali e di controllo

# 2.4.1 Struttura organizzativa

La struttura organizzativa della cooperativa al 31/12/2021 è la seguente:

il Presidente che sovrintende la parte politica e di rappresentanza anche in termini di relazioni locali.

i suoi collaboratori membri del cda,

un direttore organizzativo, responsabile scientifico del servizio riabilitativo tossicodipendenze (anch'esso membro del cda), responsabile delle procedure di accreditamento con gli Enti Pubblici.

#### 2.4.2 Strategie e obiettivi

|                          | •                                   | -                                |
|--------------------------|-------------------------------------|----------------------------------|
|                          | STRATEGIA                           | OBIETTIVI OPERATIVI              |
| STRUTTURA ORGANIZZATIVA  | Coinvolgimento dei dipendenti       | Raggiungimento dell'efficacia    |
|                          | riguardo la definizione dei ruoli e | nell'intervento educativo        |
|                          | lavoro in equipe                    |                                  |
| I SOCI E LE MODALITA' DI | Valorizzazione delle competenze     | Raggiungimento di sinergie nella |
| PARTECIPAZIONE           | e della disponibilità di tempo dei  | valorizzazione delle singole     |
|                          | soci                                | competenze                       |
| AMBITI DI ATTIVITA'      | Lavoro in equipe                    | Raggiungimento dei programmi     |
|                          |                                     | terapeutici personalizzati       |
| L'INTEGRAZIONE COL       | Perseguimento del lavoro in rete    | Dare risposte ai bisogni del     |
| TERRITORIO               | con le diverse agenzie educative    | territorio                       |
|                          | del territorio                      |                                  |

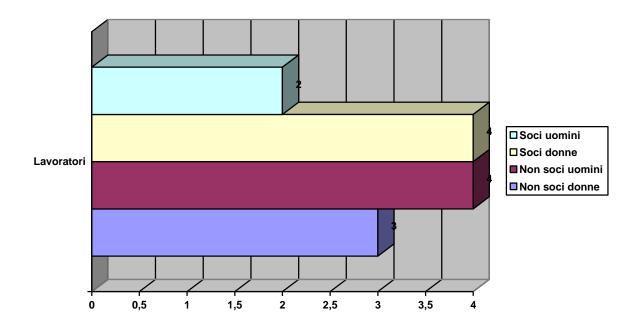
#### 3 RELAZIONE SOCIALE

Vengono di seguito riportati alcuni indicatori relativi ai portatori di interessi interni ed esterni ritenuti fondamentali almeno per quanto riguarda l'attuale edizione del bilancio sociale.

# 3.1 Lavoratori

#### Soci e non soci

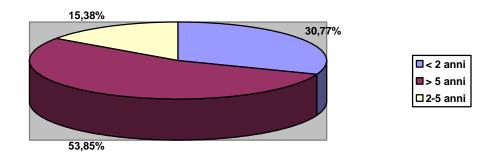
Il totale dei lavoratori al 31 dicembre 2021 è di: 11 dipendenti e 2 collaboratori, di cui 6 uomini e 7 donne. I soci lavoratori sono n.6 di cui n.4 donne e n.2 uomini. I lavoratori assunti con stato di svantaggio sono n. 2.



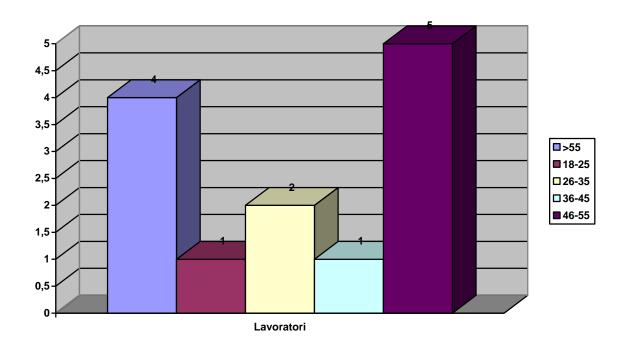
# Lavoratori svantaggiati

Nel 2021 c'è stata un'assunzione di dipendenti con stato di svantaggio proveniente dal carcere.

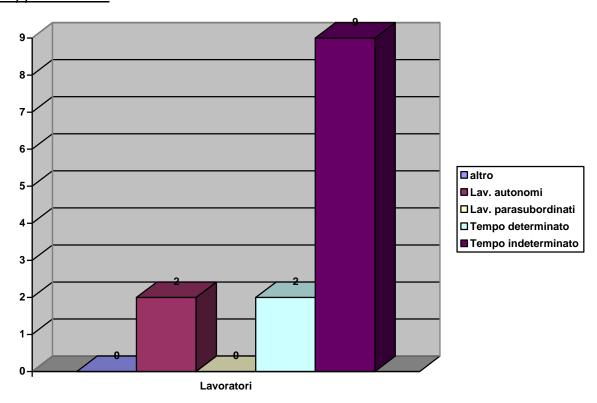
# Anzianità lavorativa



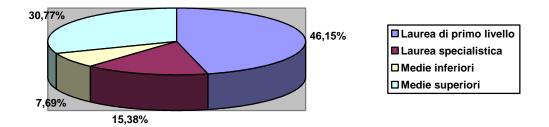
# Classi di età



# Rapporto lavoro



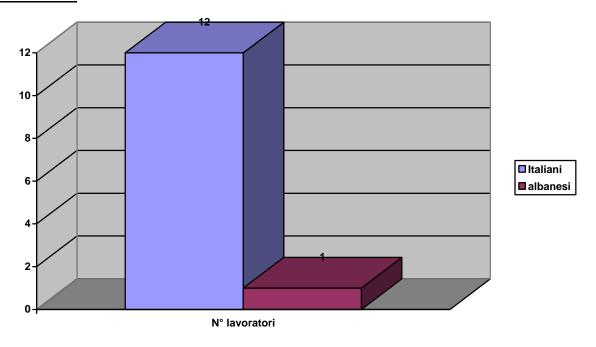
# Titolo di studio



# Livello contrattuale

|                               | A   | D   | E  | F   |
|-------------------------------|-----|-----|----|-----|
| Lavoratori                    | 2   | 7   | 0  | 2   |
| Perc. sul tot. dei lavoratori | 18% | 64% | 0% | 18% |

# **Cittadinanza**



#### **Formazione**

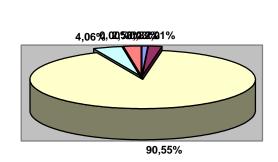
Nell'anno 2021 i lavoratori che hanno partecipato a corsi di formazione o attività di aggiornamento sono stati 8 su un totale di 13 lavoratori.

#### 4 DIMENSIONE ECONOMICA

# a. Valore della produzione

|  | 2019    | 2020    | 2021    |
|--|---------|---------|---------|
| Privati e famiglie                       | 23.725  | 24.287  | 23.725  |
| Imprese private                          | 97.552  | 99.440  | 38.105  |
| Enti pubblici e aziende sanitarie        | 663.108 | 648.060 | 850.068 |
| Contributi pubblici                      | 15.760  | 13.578  | 7.798   |
| Donazioni private                        | 46.570  | 50.825  | 18.843  |
| plusvalenze patrimoniali da risarcimenti | 0       | 0       | 0       |
| rimborsi assicurativi                    | 5.693   | 7.554   | 250     |
| Totale                                   | 852.408 | 843.744 | 938.789 |

#### Produzione ricchezza 2021



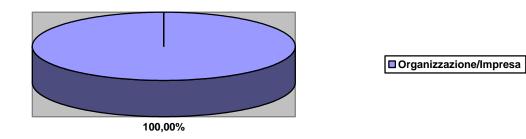


# b. Distribuzione valore aggiunto

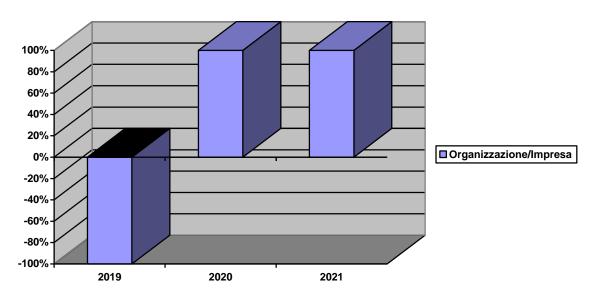
Nella tabella sotto riportata viene messa in evidenza la distribuzione della ricchezza economica prodotta:

|  | 2019     | 2020   | 2021   |
|--|----------|--------|--------|
| Organizzazione/Impresa                           |          |        |        |
| Ristorni destinati a incremento capitale sociale | 0        | 0      | 0      |
| Utile di esercizio/perdita                       | (32.651) | 48.516 | 75.296 |
| Totale   | (32.651) | 48.516 | 75.296 |
|  |          |        |        |
| TOTALE   | (32.651) | 48.516 | 75.296 |

# Distribuzione valore aggiunto 2021

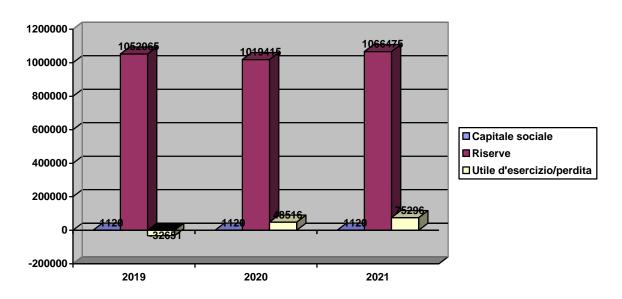


# Distribuzione valore aggiunto nel tempo



# c. Produzione e distribuzione ricchezza patrimoniale

#### Patrimonio netto



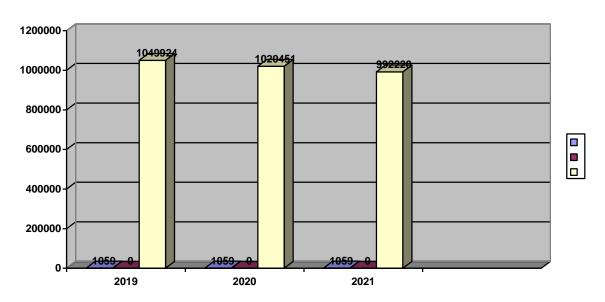
Gli utili d'esercizio prodotti negli anni hanno esclusivamente incrementato le riserve. Dunque la ricchezza prodotta è sempre rimasta ad esclusivo beneficio della struttura.

#### d. Ristorno ai soci

|          | 2019   | 2020   | 2021   |
|----------|--------|--------|--------|
| Ristorni | € 0,00 | € 0.00 | € 0.00 |

# e. Il patrimonio

#### Investimenti



# 5 LA NOSTRA ULTIMA MA ANCHE "ORIGINALE" ESPERIENZA: QUELLA DALL'AGRICOLTURA.

Le origini degli orti del Pellicano non si possono distinguere dalla comunità e dalla cooperativa II Pellicano, che trovano le loro radici a Monte Oliveto, una località all'interno di un'ansa del fiume Lambro nel comune di Castiraga Vidardo, in provincia di Lodi. È lì che nel 1982 viene aperta una struttura di Famiglia Nuova, l'ampia rete di comunità terapeutiche voluta e guidata da don Leandro Rossi. Nel 1991, con l'avvento della cooperativa II Pellicano, la comunità si rende indipendente dall'organizzazione di Famiglia Nuova, ma mantiene le sue origini agricole, compresi, oltre alla coltivazione della terra, l'allevamento di bestiame e la produzione di formaggi e salumi. Questo dura fino al 2001 quando la coabitazione tra gli animali e gli ospiti comincia a diventare sempre più macchinosa. Con l'idea, costante, che vengono comunque prima le persone, la comunità decise di abbandonare le attività di allevamento e di limitare il lavoro agricolo. Restava però la necessità di fare recepire, alle istituzioni prima tutto, che l'area della comunità doveva mantenere un indirizzo a carattere sociale essendo nata e destinata ad attività di intervento per chi aveva bisogno, per gli ultimi.

Proprio per questo, nel 2015 abbiamo cominciato a coltivare un'idea che è originale da una parte, anche se è vecchia come il mondo: ripartire dalla terra, perché avevamo due ettari di terreno e volevamo metterla a disposizione per potere realizzare qualcosa per gli altri. Il primo tentativo è stato una scommessa. Abbiamo cominciato a seminare pomodori, insalate, zucchine, melanzane in una porzione limitata della terra che avevamo a disposizione e nel corso di questi quattro anni abbiamo aumentato la superficie coltivata per cui adesso siamo arrivati addirittura a due ettari di terra lavorata da noi.

In più oltre a vendere i nostri prodotti a un prezzo minimo, calmierato, li portiamo sui mercati, riusciamo a donare quella che è l'eccedenza in modo da non consumare niente e nello stesso tempo valorizzare quello che è invece il frutto del nostro lavoro.

Con il lavoro quotidiano, per tentativi e con l'attenzione necessaria abbiamo imparato a convivere con i tempi della natura e insieme a condividere la nostra idea trovando nell'amministrazione comunale di Lodi e nel GAP due validi e vicini. Il comune ha riconosciuto le prospettive di mutualità e di autorganizzazione degli orti del Pellicano e fin da subito è intervenuto sostenendo le borse lavoro, attivando un welfare locale di comunità, dentro la quale i cittadini in difficoltà non sono solo assistiti, ma le loro capacità sono sostenute per provare ad uscire dal momento di crisi.

La distribuzione del GAP ha garantito un immediato ritorno economico che ha permesso da una parte di contribuire al fondo anticrisi e dall'altra di incrementare rapidamente la quantità di terreno coltivato.

#### **Composte e Passate**

Rispetto all'evoluzione della produzione di ortaggi abbiamo diversificato molto dal primo anno e copriamo quasi tutte le tipologie che conosciamo e proseguiamo nella produzione delle composte e delle passate. Siamo partiti l'anno scorso, dopo molte prove per trovare i dosaggi giusti, anche perché ci teniamo a precisare che le nostre composte sono a elevato contenuto di frutta, e con una minore parte di zucchero.

#### Pollaio

Non contenti l'anno scorso abbiamo cominciato a produrre uova, con cinquanta galline livornesi, quelle che fanno le uova bianche che ormai non si trovano più. Ed è stata una novità che molti hanno scoperto sui mercati perché i supermercati hanno standardizzato la produzione e non si sapeva più nemmeno che esisteva la razza italiana, livornese, che fa le uova bianche. È stata una sorpresa anche per noi perché ormai non riusciamo più a rispondere alle richieste e il progetto è quello di ampliare il pollaio e portare a duecento, duecentocinguanta galline.

#### Arnie

Strada facendo, perché è soltanto lavorando che vengono altre idee e si coinvolgono altre persone, abbiamo avuto un apicultore che smetteva l'attività e ci ha regalato quattro arnie con le quali abbiamo cominciato la nostra attività di apicoltura, oltre all'orto. Siamo partiti da quattro, poi sei e siamo arrivati a nove arnie anche se l'obiettivo è averne almeno una ventina.

Il progetto degli orti ha fornito lavoro anche alla falegnameria per la produzione delle arnie perché sia nella provincia di Lodi che in quella di Milano non c'è produzione di materiale specifico e quindi tramite la Federazione Apicultori Italiani abbiamo avviato una collaborazione per la creazione di arnie, telai e tutte le strutture in legno che servono per l'apicoltura. Ricordo che abbiamo sviluppato anche un corso di apicoltura, anche a livello amatoriale perché la presenza delle api è fondamentale per mantenere la biodiversità dei territori.

Riconoscendo l'apicoltura come attività di interesse nazionale utile per la conservazione dell'ambiente naturale, dell'ecosistema e dell'agricoltura in generale,

il Rotary Club (Gruppo Centro Padano Distretto 2050: Adda Lodigiano, Belgioioso Sant'Angelo Lodigiano, Codogno, Lodi e Melegnano) e gli orti del Pellicano

(Castiraga Vidardo) promuovono un programma di corsi Top-Bar per gli ultimi mesi del 2018 e l'inizio del 2019. L'apicoltura con arnie Kenya Top-Bar note anche come arnie africane o semplicemente arnie Top-Bar è una forma di allevamento consapevole, sostenibile, rispettoso dell'ambiente e delle api, che comincia proprio con l'utilizzo degli strumenti adeguati. In rete con Fondazione Cariplo, Fondazione Comunitaria della Provincia di Lodi, Università di Veterinaria di Milano, Movimento Lotta Fame nel Mondo e Comuni limitrofi abbiamo dato vita al progetto *ImpollinAzione Urbana* con l'obiettivo di contribuire alla salvaguardia degli insetti impollinatori e al monitoraggio dell'inquinamento atmosferico del territorio lodigiano.